

ROHETIIGRI KESTLIKKUSARUANNE

Sisukord

01	02
Eessõna	Kes on Rohetiiger ja miks me kestlikkusearuannet koostame
03	04
Kestlikkusaruande koostamise meetod	Vaade Rohetiigri ESG raamistiku võtmes
05	06
Rohetiigri kirjeldus läbi 3 mõjuala	Rohetiigri seos säästva arengu eesmärkidega
07	08
Rohetiigri mõjukohtade kirjeldus	Plaanitavate maandamismeetmete nimekiri
09	10
Rohetiigri kestlikkuse eesmärgid	Rohetiigri CO2 ekv jalajälje arvutus

1. Eessõna

Kui tahad maailma muuta, alusta iseendast. Aga ära piirdu ainult iseendaga.

Rohetiiger on tegutsenud juba üle kuue aasta. Selle aja jooksul oleme toonud kokku ettevõtteid, eksperte ja riigiasutusi, koostanud viie valdkonna teekaardid ning otsinud vastust küsimusele, kuidas korraldada Eesti majandust nii, et see toimiks looduse taastumisvõime piirides. 2025. aastal jõudsime olulise verstapostini: valmis Tasakaalus majanduse kontseptsioon, mis seob meie senise töö tervikuks ja vaatab Eesti tulevikku aastani 2040.

Kõige selle kõrvalt võtsime ette veel ühe, esmapilgul väiksema, aga meie jaoks olulise sammu. Koostasime oma esimese kestlikkuse aruande.

Võiks ju küsida, milleks. Meie meeskond on väike, meie otsene keskkonnajalajälg tagasihoidlik ja seadus ei kohusta meid aruannet koostama. Kas meil poleks targem oma aega kasutada selleks, et Eesti majanduses suuremaid muutusi käivitada?

Usun, et mõlemat on vaja.

Ühelt poolt peame suutma vaadata iseendale otsa. Ei piisa sellest, kui räägime teistele mõõtmise, läbipaistvuse ja vastutuse olulisusest, kuid jätame enda tegevuse kõrvale. Tahtsime ise läbi teha teekonna, millele oleme suunanud paljusid teisi. Mõista paremini oma mõjusid, märgata seni tähelepanuta jäänud kohti ja leida võimalusi, kuidas teha asju edaspidi paremini.

Teiselt poolt ei tohi me väikese organisatsioonina kaotada silmist seda, kus peitub meie tegelik mõju.

Meie enda kontori energiakulu või sündmustega seotud heitmed on mõõdetavad ja olulised. Kuid Rohetiigri suurim võimalus ei peitu mõne tonni süsinikdioksiidi kokkuhoius. See peitub meie võimes tuua kokku inimesed, kelle otsustest sõltub see, kuidas toodame energiat, ehitame maju, kasutame maad, korraldame transporti ja kujundame tööstust. Meie mõju ei piirdu sellega, mida teeme ise. See ulatub ka selleni, mida suudame koos teistega muuta.

Sellepärast ei taha me mõõta üksnes oma jalajälge. Tahame paremini mõista ka oma käejälge.

Seda viimast on muidugi keerulisem teha. Kui palju mõjutab üks teekaart tegelikke otsuseid? Millal muutub uus teadmine ettevõtte praktikaks? Kui suur osa majanduse muutusest saab alguse koostööst, mille Rohetiiger on kokku kutsunud? Meil ei ole neile küsimustele veel kõiki vastuseid. Aga see ei tähenda, et neid ei peaks küsima. Vastupidi – kui tahame teada, kas liigume õiges suunas, peame õppima hindama ka oma tegevuse tegelikku mõju.

2025. aasta oli kestlikkuse jaoks vastuoluline. Rahvusvaheline kliimapoliitika muutus keerulisemaks, kestlikkusaruandluse reeglite üle peeti tuliseid vaidlusi ning sõnumid sellest, kas kestlikkus on üldse enam oluline, jõudsid tugevalt ka Eesti inforuumi. Sellises olukorras on lihtne jääda ootama selgemaid aegu.

Rohetiigris usume, et praegu on veelgi olulisem edasi tegutseda. Looduse taluvuse piirid ei muutu selle tõttu, millised on parasjagu poliitilised tuuled või milline teema on avalikkuses populaarne. Ka ettevõtete vajadus kasutada ressursse targalt, vähendada riske ja valmistuda tulevikuks ei kao koos ühe direktiivi või loosungiga.

Kestlikkus ei ole eesmärk omaette ega aruande koostamine selle tõestuseks. See on viis mõelda ja tegutseda nii, et meie tänased otsused ei võtaks tulevastelt põlvkondadelt ära võimalust hästi elada.

Meie esimene aruanne ei ole täiuslik. Mõju hindamisel on veel lünki, osa mõõdikuid vajab edasiarendamist ning oma kaudse mõju hindamiseks peame leidma paremaid meetodeid. Aga nüüd on meil esimene lähtekoht. Ja meil on hulk uusi küsimusi, millele järgmiste aastate jooksul vastuseid otsida.

Loodan, et see aruanne innustab ka teisi organisatsioone oma mõju ausalt vaatama. Mitte sellepärast, et kõigil oleks vaja koostada järjekordne dokument, vaid sellepärast, et mõõtmine aitab märgata, arutelu aitab mõista ja koostöö aitab muutusi ellu viia.

Me ei pea ootama, kuni kõik vastused on olemas. Peame olema valmis küsima õigeid küsimusi, tegema esimesi samme ja õppima teekonnal. Meie enda jalajälg on väike, aga meie vastutus ja võimalus muutusi esile kutsuda on palju suuremad.

Head lugemist!

Eva Truuverk

Rohetiigri asutaja ja tegevjuht



2. Kes on Rohetiiger?

Sihtasutus Rohetiiger on keskkonnast hoolivate organisatsioonide koostööplatvorm, mille eesmärk on aidata kaasa keskkonnajalajälje vähendamisele ettevõtetes ja ühiskonnas.



Viis sektoriaalset teekaarti

Energia, transport, ehitus, maakasutus ning tööstus ja ringmajandus. 300 eksperdi koostöös on sündinud ligi 700-leheküljeline läbiarvutatud nägemus, kuidas järgmised 15 aastat Eestis vastavates sektorites toimetada.



Tasakaalus majanduse visioon 2040

Viite teekaarti seob **Peateekaart**. Värskest valminud dokument „**Tasakaalus majanduse visioon 2040**“ vastab küsimusele, millises majandusruumis elame Eestis aastal 2040, kui oleme teekaardid ellu rakendanud.



Kokkulepped rohepöördeks

Kõigi teekaartide tegevused ning muud majanduse ja looduse tasakaalu soodustavad sammud põimitakse kokkulepete kogumiks, mis võimaldavad ettevõtetel liikuda keskkonnasõbraliku toimimisviisi suunas, kaotamata konkurentsivõimes.

Rohetiigri väärtused

1 Pädev

2 Julge

3 Tulevikkuloov

4 Ühendav

Rohetiigri visioon

Kestlik maailm, mis säilitab ühiskonna heaolu, samal ajal loodust hoides ja taastades.

Rohetiigri missioon

Lua ja rakendada loodussõbralikke praktikaid kõikides sektorites ning kujundada välja tasakaalus majandus.

Rohetiigri arvudes

Mõned arvud, mis Rohetiigrit iseloomustavad (seisuga 2026 august):

Asutamine

- Rohetiigri idee sünd: detsember 2018
- Esimesed tegevused: aprill 2019
- Asutamissündmus: august 2020
- Eraldiseisev sihtasutus: detsember 2020

Tegevus

- Toimunud sündmused liikmesorganisatsioonis: 136
- Igakuiseid infokoosolekuid: 47
- Liikmeid: 95 (november 2025)
- Teekaarte: 5 + peateekaart

Kommunikatsioon

- Uudiskirju koostatud: 119
- Facebook: 801 postitust
- Instagram: 218 postitust
- LinkedIn: ca 400 postitust

Inimesed

- Liikmesündmustel osalejaid:
 - 2024: 779 inimest
 - 2025: 1040 inimest
- Tiimis töötanud: 28 inimest



Miks me kestlikkusaruannet koostame ja jalajälge mõõdame



Väike otsene jalajälg

Rohetiigri otsene jalajalg on väike. See tuleneb suuresti Rohetiigri väikesest meeskonnast ja asjaolust, et Rohetiigri tegevus on peamiselt kontoritöö.



Suur kaudne mõju

Samas on Rohetiigri võimalik (positiivne) mõju suur, kuna teeme koostööd väga paljude osapooltega, laiemalt kogu ühiskonnaga ja mõjutame kaudselt nende tegevusi mõju vähendamise suunas.



Mõõtmine on oluline

Rohetiigril ei ole seadusest tulenevat kohustust enda mõju mõõtmiseks. Samas on see üldine trend, mida Rohetiiger toetab. Et teaksime, kas oleme looduse taastumise piirides või mitte, peame mõõtma oma mõju.

2025. aasta olulisemad sündmused Rohetiigris



Rohetiigri energia teekaardi kolmanda versiooni avaldamine



Rohetiigri maakasutuse teekaardi avaldamine



Peateekaardi ja tasakaalus majanduse kontseptsiooni koostamine ja avaldamine



Kolmeosalise "Elevant toas" lõppkonverents novembris



"Hakkab looma 2050" unistamistalgude läbiviimine

2025. aasta olulisemad Rohetiigrit mõjutanud sündmused ühiskonnas ja keskkonnas



1,5 °C kliimaeesmärgi saavutamise väljavaate halvenemine

2025. aasta kliimahinnangud näitasid, et Pariisi kokkuleppe eesmärk piirata globaalset soojenemist 1,5 °C-ni muutub üha raskemini saavutatavaks, suurendades survet kasvuhoonegaaside heitmete kiiremaks vähendamiseks..



EL Omnibus initsiatiiv

Kuigi aruandlusnõuete lihtsustamine aitab vähendada ettevõtete halduskoormust, on see samal ajal vähendanud paljude ettevõtete motivatsiooni kestlikkuse teemadega tegeleda.



USA kliimaskeptiline administratsioon

USA uus kliimaskeptiline administratsioon ja nende vastutöötamine rahvusvahelistele roheinitsiatiividele on rahvusvahelise kliimapoliitika teinud oluliselt keerulisemaks.



„ESG on surnud” – ekslik sõnum

Eestis leviv meediasõnum, et ESG on surnud, levis kahjuks laialt ja jättis paljudele, kes kestlikkuse teemaga igapäevaselt ei tegele, mulje, et kestlikkus ei ole ettevõtete jaoks enam oluline fookusteema.



Kliimakindla majanduse seadus

Kliimakindla majanduse seaduse vastuvõtmise pikk, keeruline ja segane protsess on tekitanud küsimusi nii ettevõtetes kui ka Eesti elanikkonnas laiemalt.

3. Kestlikkusaruande koostamise meetod

Rohetiigri mõju hindamisel oleme kasutanud erinevaid lähenemisi. Seotud osapoolte ja mõjukohtade kaardistamiseks kasutasime kestlikkuse aruandluse direktiivis soovitatud IRO (impacts, risks, opportunities) meetodit. Globaalse vaatega sidumiseks määratlesime Rohetiigriga seotud säästva arengu eesmärgid. Süsiniku jalajälje arvutamiseks kasutasime peamiselt Kliimaministeeriumi välja töötatud [arvutusmudelit](#).



4. Vaade Rohetiigrile ESG raamistiku võtmes

Kestlikkuse ajalugu Rohetiigris

Kuigi süsteemselt alustame ESG raamistiku rakendamist Rohetiigris alles koos antud aruande koostamisega, on mitmeid erinevaid ESG elemente Rohetiigris rakendatud varasemalt.



Sündmuste kestlikkus

Sündmuste kestlikkuse põhimõtted on koostatud ja järgitud juba 2021. aastast.



Ainult taimetoit

Ainult taimetoidu (millel on madalam jalajälg) pakkumine on Rohetiigri sündmustel olnud algusest peale.



Ülejääva toidu kaasavõtt

Ülejääva toidu kaasa võtmiseks on olemas toidukarbid, ühekordseid nõusid ei kasutata.



Sõidujagamine

Rohetiigri tiim rakendab erinevatele sündmustele liikudes sõidujagamist.



Töötajate areng

Töötajatel on olnud aastate jooksul erinevaid enese- ja professionaalset arengut soodustavaid võimalusi.

Rohetiiger läbi ESG prisma

Keskkond (Environment)

Keskkond on Rohetiigri peamine fookus. Keskseks eesmärgiks on siin Rohetiigri missioon ehk tasakaalus majanduse kontseptsiooni väljatöötamine ja rakendamine. Siht oli, et kontseptsioon valmib 2025. aastal. Seda võib liigitada Rohetiigri positiivse mõju alla (Rohetiigri "käejälg" mitte "jalajälg").

Sotsiaalne (Social)

Kui keskkonna võtmes on Rohetiigri tegevuse mõju ühiskonnaülene, siis sotsiaalses ja juhtimiskvaliteedi vaates on Rohetiigri ühiskonnaülene mõju marginaalne. Kaudselt on sotsiaalne mõju läbi "Hakkab looma 2050" projekti, kus Rohetiiger on üheks vedavaks partneriks.

Juhtimine (Governance)

Rohetiigri otsene mõju ühiskonna juhtimispraktikatele on piiratud, kuid teekaartide koostamisse eri osapoolte kaasamine toetab kaasavamat ja koostööpõhisemat otsustusprotsessi.



Keskkond (Environment)

Keskkond on Rohetiigri peamine fookus. Keskseks eesmärgiks on siin Rohetiigri missioon ehk tasakaalus majanduse kontseptsiooni väljatöötamine ja rakendamine. Siht oli, et kontseptsioon valmib 2025. aastal. Seda võib liigitada Rohetiigri positiivse mõju alla (Rohetiigri "käejälg" mitte "jalajälg").

Muude eesmärkide alla lähevad:

- Sündmuste kestlikkuse põhimõtete ülevaatamine 2025. aasta jooksul
- Sündmuste jalajälje mõõtmine (tavasündmus ja nn suursündmus)
- Rohetiigri muu jalajälje mõõtmine

Samas, võrreldes tasakaalus majanduse kontseptsiooni loomise ja rakendamisega, on meie otsese jalajälje mõju marginaalne. Kontseptsioon mõjutab tervet Eesti ühiskonda positiivses suunas, ülejäänud maandamistegevused vähendavad vaid ca kümne-liikmelise tiimi marginaalset mõju.

Sotsiaalne (Social)

Kui keskkonna võtmes on Rohetiigri tegevuse mõju ühiskonnaülene, siis sotsiaalses (social) ja juhtimiskvaliteedi (governance) vaates on Rohetiigri ühiskonnaülene mõju marginaalne. Kaudselt on sotsiaalne mõju läbi "[Hakkab looma 2050](#)" projekti, kus Rohetiiger on üheks vedavaks partneriks. "Hakkab looma 2050" projekt mõjutab läbi eestlaste tulevikuunistuste kogumise ja analüüsimise ka kaudselt eestlaste (sotsiaalselt) heaolu.

Sotsiaalses teemas on peamine fookus siiski Rohetiigri enda meeskonnal:

1

Tiigritarkuse klubi

Juba mitu aastat on rakendatud sisemine koolitusprogramm, kus töötajaid koolitatakse erinevatel teemadel.

2

Arengunõustamine

Rohetiigri töötajatel on võimalus kasutada arengunõustamist (coaching).

3

Arenguestlused

Rakendatud on regulaarsed arenguestlused, mida viivad läbi töötajad paarides ise.

4

Sooline võrdõiguslikkus

Soolise võrdõiguslikkuse vaates ei ole kasutusel süsteemset ülevaatesüsteemi. Rohetiigri tiimi väiksust arvestades ei ole hinnatud, et struktureeritud lähenemine oleks vajalik, kuid tegevuses põhimõtetega arvestatakse:

- Rohetiigri juhtkonnas on üks liige, kes on naissoost.
- Nõukogu on kolmeliikmeline, kellest üks on naine.
- Rohetiigri sündmuste esinejate valikul on peamiseks fookuseks kvaliteetne sündmuse sisu, kuid ühe kriteeriumina arvestame ka soolise tasakaaluga.

5

Tööohutus

Tööohutus on süsteemselt kaetud – töötajatele on tutvustatud tööohutusnõudeid ja määratud on töökeskkonnaspetsialist ja esmaabiandja. Töö iseloomust tulenevalt ei ole kõrgemat ohutaset – tegemist on tavalise kontoritööga, paljude puhul kodukontoris.

Juhtimine (Governance)

Ka juhtimisteemad ei mõjuta Rohetiiger laiemalt ühiskonda või teeb seda marginaalselt (nt teekaartide koostamisel on kaasatud suur hulk osapooli, mis kaudselt toetab kaasamisühiskonda). Peamiselt on juhtimise teemad seotud Rohetiigri enda organisatsiooniga.

Juhtimisstruktuur

Rohetiiger on sihtasutus klassikalise juhtimisstruktuuriga: nõukogu ja juhatus. Lisaks toetab juhtimist liikmete juhtidest moodustatud mitteformaalne nõuandev kogu – [nõukoda](#).

Horisontaalne organisatsioon

Rohetiigris on horisontaalne juhtimisstruktuur ja lame organisatsioon. Erinevatel valdkondadel on eestvedajad, kuid formaalselt on juhiositsioonis ainult üks – tegevjuht.

Kaasav strateegialoome

Esialgne strateegialoome 2020. aastal kestis ca pool aastat ja selles osales terve tiim. Ka 2026. aastaks planeeritud strateegia ümberdisainiks on ette nähtud ca 6-kuuline protsess laia kaasatavusega.

Võtmetöötajate värbamine

Värbamine toimub süsteemselt. Näiteks ühe võtmetöötaja värbamise ja tugiprotsessile panustati aega rohkem kui aasta, s.h põhjalik profiili koostamine ja mitmetasemeline värbamisprotsess.

Sidusgrupid

Rohetiigril on väga suur sidusgruppide hulk – viie teekaardi koostamisel on hinnanguliselt osalenud ca 300 eksperti. Seetõttu on loodud juhtimisstruktuur, kus erinevatel projektidel (teekaartidel) on oma juht ja oma mitmetasemeline struktuur.

Kollektiivpuhkus

Rohetiigri tiimi väiksus ja töö paindlikkus võimaldab rakendada kollektiivset puhkust (juulis). See annab võimaluse vältida asendamisest tulenevat täiendavat keerulisust ja toetab terve kollektiivi välja puhkamist.

Infovahetus

Info vahetamine toimub vahetult ja sellega olulisi probleeme ei esine. Kokkulepitud infovahetusmeetodid:

- Iganädalased tiimikoosolekud
- Kord kvartalis strateegiapäevad
- Jooksev suhtlus virtuaalkanal
- Failivahetusplatvorm

Liikmete küsitlus

Kord aastas viib Rohetiiger läbi liikmete küsitluse. Saadud andmestikku analüüsitakse põhjalikult, s.h arvutatakse välja Net Promoter Score. Rohetiiger kasutab seda tagasisidet liikmesorganisatsiooni sisu ja ülesehituse disainiks ning koolituste/seminaride planeerimiseks.

5. Rohetiigri kirjeldus läbi 3 mõjuala

Mõjuala	Seos Rohetiigriga
Mõjuala 1	Seosed puuduvad. Rohetiiger ei tooda elektrit ja puuduvad ka enda sõidukid.
Mõjuala 2	Seosed puuduvad. Rohetiiger ei osta ise ei elektri- ega soojusenergiat. Energiatarve on läbi kontori rendileandja.
Mõjuala 3	Seosed on mõnedel alateemadel olemas. Tuvastasime järgnevad seosed: • Transport – seosed on olemas, kuid marginaalselt. Juhud, kus ostame transporti inimeste või kaupade vedamiseks, on üliharvad. • Tööreisid – seosed on olemas. Töö käigus teevad töötajad reise nii Eestis kui välismaal. • Töötajate koju-tööle / tööle-koju – seosed on olemas, kuid vähesed. Kontoris käib regulaarselt vaid 1-2 töötajat, kord nädalas ca pool tiimist. • Kodukontor – enamus Rohetiigri tiimist töötab enamus ajast kodukontoris. • Jäätmed – seos on, kuid väga marginaalne. Kuna kontoris viibib vaid 1-2 inimest ja jäätmed on seotud peamiselt vaid toiduga, siis kogused on väga väikesed. • Ostetud tooted/teenused – seos olemas. Rohetiigri teenuse osutamiseks kasutatakse tooteid/teenuseid. Peamiselt on Rohetiigri teenuseks sündmuste tegemine ja selle sisendiks on ruumid ja toitlustus. • Müüdud tooted/teenused – kirjeldatud eelmises punktis. • Finantsinvesteeringutega seotud kaudne KHG heide – seos puudub. • Sõidukikütuste ülesvoolu kaudne KHG heide – seos puudub. • Organisatsiooni tarneaahela hajusheitmed – seos puudub.

6. Rohetiigri seos säästva arengu eesmärkidega

Hindasime, et Rohetiigri tegevused on seotud järgnevate [säästva arengu eesmärkidega](#).



Rohetiigri energia teekaardi koostamine



Rohetiigri tasakaalus majanduse kontseptsiooni koostamine toetab kestliku arengu eesmärgi 8.4 põhimõtet: „püüelda majanduskasvu lahutamise poole keskkonnaseisundi halvenemisest“.



Tööstuse (ja ringmajanduse) teekaart toetab tööstuse ja taristu jätkusuutlikumat rakendust.



Rohetiigri ehituse teekaart toetab kehtlikuma linnaplaneerimise ja ehituse põhimõtteid. Lisaks teeb Rohetiiger koostööd ka KOVidega (LIFE Tartu ROHEring, KOVidele rohesoovitused). Varasemalt on Rohetiiger läbi viinud ka kliimakogusid konkreetsete KOVidega (Ida-Virumaa, Tartu).



Ringmajanduse (ja tööstuse) teekaart toetab ringsemat majandust.



Kliimameetmed on teema, mille raames Rohetiiger kõige rohkem panustab:

13.2 Kliimamuutuste leevendamise meetmete lõimimine riiklikesse poliitikatesse, strateegiatesse ja kavadesse – Rohetiiger teeb riigiga aktiivselt koostööd, lähtudes Rohetiigri teekaartide põhimõtetest ning kaasab riiki ka teekaartide koostamisse. Lisaks koondab Rohetiiger kestlikkuse hetkeseisu ja suurema kestlikkuse saavutamise seotud väljakutsed Rohetiigri arenguraamatusse, mis on samuti sisendiks riigiga suhtlemisel.

13.3 Kliimamuutuste leevendamise, nendega kohanemise, nende mõju vähendamise ja varajase hoiatamise alase hariduse, teadlikkuse ning inimeste ja institutsioonide suutlikkuse suurendamine – Rohetiiger toetab Eesti ettevõtteid kestlikkuse eri tahke käsitlevate koolituste kaudu, aidates suurendada ettevõtete teadmisi ja võimekust kestlikumalt tegutseda.



Rohetiigri teekaartide ja laiemalt tasakaalus majanduse kontseptsiooni eesmärgiks on hoida majandus looduse piirides (mis toetab muuhulgas ka elurikkust). Rohetiiger lööb kaasa ka erinevates projektides KOVidega, mis toetavad looduseskeskkonda (nt LIFE Tartu ROHEring).



Rohetiiger lõi kaasa Kliimakindla majanduse seaduse väljatöötamise protsessis. Rohetiigri teekaardid ja muud tegevused kaasavad suurt hulka erinevaid osapooli nii era- kui avalikust sektorist ja teadusasutustest ning on sisendiks riigile. Tasakaalus majanduse kontseptsioon pakub tervikvaate tervele ühiskonnale majanduse toimimiseks looduse piirides.



Rohetiiger lööb kaasa "Hakkab looma 2050" projektis, mis toetab kaudselt Eesti kultuuri ja rahvuse säilimist.

7. Rohetiigri mõjukohtade kirjeldus

Üldine ülevaade

Vaadates Rohetiigri tegevusele läbi ESG (Environment, Social, Governance) prisma, siis Rohetiigri peamine fookus on keskkonnateemal ehk tähel "E". Rohetiigri peamine missioon on luua Eestile tasakaalus majanduse kontseptsioon, mille eesmärk on tagada Eesti majanduse edukas toimimine looduse piirides. See eesmärk on eelkõige keskkonnaga seotud. Samas mõjutab see eesmärk kaudselt ka mõnesid *Social* ja *Governance* kategooriasse asetuvaid aspekte ning Rohetiigri kui organisatsiooni vaates on S ja G teemad samuti relevanttsed. Siiski kogumõju vaadates on Rohetiigril ülekaalukalt suurim seos keskkonnatemaatikaga ja sotsiaalsed ning juhtimisprintsiidid on sellega võrreldes marginaalsed.

Valdavas ulatuses on Rohetiigri mõju positiivne. Põhjuseks on, et Rohetiigri eesmärk on suunatud kogu Eesti (ja tulevikus läbi rahvusvahelise võrgustiku ka kogu maailma) keskkonnajalajälje vähendamisele. Kuna Rohetiigri tiim on väike, siis meie enda otsene mõju on marginaalne võrreldes meie laiema mõjuga ühiskonnale.

Rohetiigri sidusrühmad

Tulenevalt Rohetiigri ühiskonnaülesest eesmärgist on meie sidusrühmade skaala lai.

Väärtusahela eelnev etapp:

Rohetiigri partnerid	Sündmuste partnerid	Rendipinna omanik – Ülemiste City
Erialaspetsialistid	Ettevõtted	Teadlased
Erialaliidud	Valitsus ja ministeeriumid	Looduskeskkond

Partnerid on mh EBS, PwC, KPMG, Sustinere, Miltton, Taltech, Agenda PR, Zero Waste Estonia, KIK ja paljud teised organisatsioonid.

Meie enda tegevus:

Töötajad	Juhtkond	Teekaardi osapooled
Nõukoda	Nõukogu	

Väärtusahela järgnev etapp:

Liikmesettevõtted	Eesti ettevõtted	Eesti riik ja valitsus
Seadusloojad	Kohalikud omavalitsused	Ülikoolid
ESG eksperdid ja juhid	Kogukonnad	Eesti inimesed
Loodus		

IRO meetodi-järgsed mõjukohad

ESRS teemablokkidega seotud mõjukohad ja riskid on:

ESRS	Teema	Sisu
ESRS E1	Kliimamuutus	Rohetiigri teekaardid tervikuna moodustavad tasakaalus majanduse kontseptsiooni, mille üheks peamiseks eesmärgiks on vähendada majanduse mõju keskkonnale, s.h kliimamuutustele. Rohetiigri teekaartide pearõhk on mõjude leevendamisel, kuid teekaartides käsitletakse ka kohanemisega seotud aspekte. Teekaardid on valdkonnapõhised. ESRS E1 alateemaga "Energia" on konkreetsetl seotud energia teekaart.
ESRS E2	Reostus	Ei ole Rohetiigri vaates relevante
ESRS E3	Vee- ja mereressursid	Ei ole Rohetiigri vaates relevante
ESRS E4	Bioloogiline mitmekesisus ja ökosüsteemid	Peamine viis, kuidas Rohetiiger mõjutab mitmekesisuse ja ökosüsteemide temaatikat on läbi maakasutuse teekaardi, mille üheks osaks on ka elurikkuse temaatika. Kaudselt on seotud ka teised Rohetiigri teekaardid. ESRS E4 aspektidest on kõige konkreetsem seos alateemaga "Maakasutuse muutus...", kuna maakasutuse teekaart mõjutab otseselt ka maakasutuse reguleerimist Eestis.
ESRS E5	Ringmajandus	Üks Rohetiigri teekaartidest on konkreetsetl suunatud ringmajanduse temaatikale (tööstuse ja ringmajanduse teekaart). Otsene seos on ka ESRS E5 alateemaga "Toodete ja teenustega seotud ressursside väljund". Rohetiiger on koostanud pakendite disainijuhendi, mille üheks eesmärgiks on vähendada ressursikasutust ja võimaldada suuremat ringlust pakendite kasutusel.
ESRS S1	Oma töötajaskond	Rohetiigri töötajaskonna vaates hindasime oluliste riskide alateemadena järgmisi aspekte: Rohetiigri toimimismudelil on teatav ebastabiilsus (rahastus sõltub liikmete majanduslikust heaolust, rohetemaatika prioriteetsusest, EL rahastusallikate püsivusest jne) – näeme riski tööhõivekindlusele ja piisavale töötasule. Positiivsena pakub Rohetiiger palju võimalusi enesearenguks.
ESRS S2	Töötajad väärtusahelas	Rohetiiger mõjutab enda väärtusahela töötajaskonda marginaalselt. Oluliseks erandiks on koolituste ja oskuste arendamine, kus üheks peamiseks Rohetiigri väärtuspakkumiseks ongi väärtusahela töötajaskonna arendamine keskkonnateemades.
ESRS S3	Mõjutatud kogukonnad	Rohetiigril on laiem mõju kogukondadele ja Eesti ühiskonnale laiemalt. Kõige olulisemaks kultuuriliseks mõjuks on Rohetiigri kaasvedamisel läbiviidav projekt "Hakkab looma 2050", millega toetatakse oluliselt Eesti kultuuri säilimist. Kaudsemalt mõjutavad kogukondi nii kultuuriliselt kui julgeolekuliselt Rohetiigri teekaardid.
ESRS S4	Tarbijad ja lõppkasutajad	Rohetiigri tegevus mõjutab otseselt ESRS S4 alateemat "Juurdepääs (kvaliteet)teabele", sest Rohetiigri üks olulisemaid väärtuspakkumisi on liikmesorganisatsioonidele pakkuda kvaliteetset teadmist kestlikkuses äristrateegiliselt positiivsete otsuste tegemiseks. Samuti on fookuses vastutustundlike turundustavade toetamine ja rohepesu vältimine.
ESRS G1	Äriline käitumine	ESRS G1 võtmes näeme nii positiivseid kui riskiaspekte. Positiivse mõjuna näeme organisatsiooni kultuuri – Rohetiigri kultuur põhineb väga selgelt defineeritud väärtustel ja visioonil/missioonil. Riskiaspektina näeme alateemat "Poliitiline aktiivsus ja lobitöö" – oluline on tagada, et mõjutustöö toimiks eetilisel.

Muud organisatoorsed teemad

Lisaks ESRS alustele teemadele, näeme võimaliku riskina Rohetiigri sisemiste protsesside tugevust, mis loob vundamendi organisatsiooni efektiivsele ja stabiilsele toimisele. Organisatsiooni väiksusest tulenevalt ei ole Rohetiigris palju defineeritud protsesse – see on töötajate hulka arvestades aktsepteeritav. Samas on riskikoht, et mõnede tulemuste kvaliteet on ohus, sest protsessid on ebaselged (töötajate onboarding, liikmete värbamisprotsess jne).

8. Plaanitavate maandamismeetmete nimekiri

Täpne maandamismeetmete nimekiri ei ole veel aruande koostamise hetkeks lõplikult valminud. Aruande hetkel näeme järgnevaid maandamismeetmeid:

ESRS	Teema	Maandamismeede
ESRS S1	Oma töötajaskond	1) Riskianalüüs, kuidas maandada Rohetiigri ülesehitusest tulenevalt ebakindlust tööhõive ja töötasu osas. 2) Töötervishoiu riskide ja maandamismeetmete analüüs.
ESRS S4	Tarbijad ja lõppkasutajad	Rohetiigri kommunikatsioonipõhimõtete analüüs ja kirjeldus.
ESRS G1	Äriline käitumine	Rohetiigri huvikaitse põhimõtete kokkulepe.
ESRS G1	Muud organisatoorsed teemad	Protsesside kaardistus, millised protsessid vajavad Rohetiigri suurusel organisatsioonis täpsemat defineerimist.



9. Rohetiigri kestlikkuse eesmärgid

Rohetiigri mõju tuleneb peamiselt läbi meie võimaliku positiivse mõju ühiskondlikele protsessidele, mitte organisatsiooni enda keskkonnajalajälje vähendamise (kuna organisatsioon on väike). Seetõttu oleme ka eesmärgid määratlenud kahes blokis: liikmesorganisatsiooni mõju ettevõtetele ja Rohetiigri üldine mõju ühiskonnale ja riigile.

1

Eesmärk 1: Rohetiigri liikmesorganisatsiooni mõju suurendamine

- Mõõdik 1: Liikmete arv
- Mõõdik 2: Liikmete kogutöötajate ja käibe proportsioon kogu Eesti majandusest
- Mõõdik 3: Liikmesorganisatsiooni sündmuste (koolitused, seminarid vms) arv
- Mõõdik 4: Sündmustel osalejate arv

2

Eesmärk 2: Rohetiigri mõju ühiskonnas ja riigi suunal

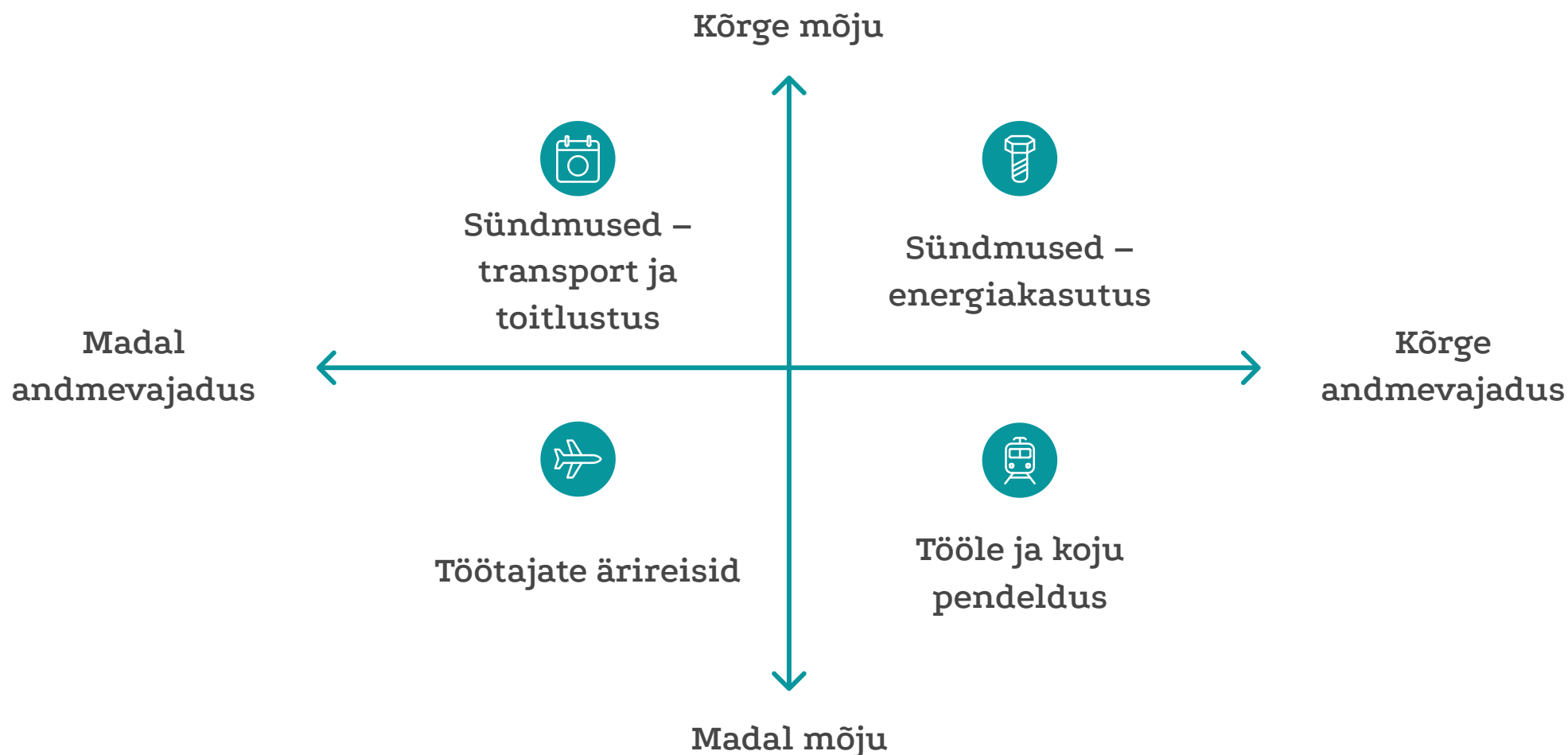
- Mõõdik 1: Rohetiigri kommunikatsioonisõnumite arv (artiklid, uudiskirjad, sotsiaalmeedia-postitused jne)
- Mõõdik 2: Rohetiigri tegevuste käsitlemise arv meedias

Eesmärkide ja mõõdikute nimekiri võib järgnevatel aastatel täieneda. Näiteks tuvastasime, et üheks kõige olulisemaks mõõdikuks on Rohetiigri teekaartide soovitude elluviimise jälgimine. Sellise süsteemi loomine on väga mahukas ülesanne ning antud aruande vaates ei ole see seisus, et saaks mõõdikuna kasutada.

Samuti soovime ideaalis Rohetiigri mõju hindamise siduda üldise Eesti keskkonnamõju vähendamisega, sest Rohetiigri töö teenib suuresti just seda eesmärki. Võimalik rahvusvaheline raamistik, mida selleks kasutada, on globaalse ületarbimispäeva hindamise meetod (World Overshoot Day). Samas ka metodoloogia loomine hindamaks, mis osa Eesti keskkonnamõju vähenemisest on tänu Rohetiigri tööle, on mastaapne ülesanne ja selle välja töötamine ning rakendamine ei ole kestlikkusaruande avaldamise hetkel realistlik.

10. Rohetiigri CO2 ekv jalajälje arvutus

Jalajälje arvutamisel keskendusime kahele valdkonnale – sündmused ja töötajate transport. Ülejäänud KHG protokollis järgsed valdkonnad ei ole Rohetiigri vaates kas üldse relevantssed või on väga väikese mõjuga. Näiteks jäätme mahtu me eraldi ei arvutanud, kuna kontoris on kohal tavaliselt vaid 1-2 töötajat ja jäätmete hulk on minimaalne.



10.1. Sündmuste jalajälje arvutuse põhimõtted

Rohetiigri üheks peamiseks tegevuseks on sündmuste korraldamine, eelkõige koolitused-seminarid oma liikmeskonnale. Seetõttu valisime ühe fookusena sündmuste jalajälje arvutamise. Rohetiigri sündmused jagunevad laias laastus kahte kategooriasse: nn tavasündmused ja suursündmused.

Tavasündmused

Tavasündmused on erinevad Rohetiigri koolitused ja seminarid oma liikmeskonnale. Mõned neist on virtuaalkanalil, aga valdav enamus nendest toimub füüsiliselt ja on enamasti samas formaadis (esineja ja kuulajaskond). Osalejate arv jääb samasse suurusjärku (üldjuhul 15-35 inimest) ja sündmused toimuvad tihti samas kohas (Estonian Business School aulas).

Suursündmused

Suursündmused on üksikud, 2-3 aasta kohta. Nendeks on tavapäraselt Rohetiigri liikmesorganisatsiooni aastakoosolek veebruaris (ca 150 osalejat, koht aastast-aastasse erinev) ja novembris toimuv "Elevant toas" foorum (ca 260 osalejat, toimub Kultuurikatlas). Kolmeaastane "Elevant toas" konverentsi seeria viimane sündmus toimus novembris 2025 ja sellisel kujul enam ei jätku.

Arvutuseks valisime kaks tavasündmust ja laiendasime tulemused kogu aastale. Suursündmuse ei kaasatud 2025. aasta jalajälje arvutusse, kuna nende formaat, osalejate arv, logistika ja korralduslik ülesehitus erinevad oluliselt Rohetiigri tavapärasest koolitus- ja seminariformaadis sündmustest. Seetõttu ei oleks nende mõju hindamine olnud võrreldav tavasündmuste põhjal koostatud metodikaga. Lisaks toimus 2025. aastal viimane "Elevant toas" foorum ning seda sündmust sellisel kujul enam ei korraldata. Edaspidi on Rohetiigril plaanis mõõta ka suuremate sündmuste keskkonnamõju eraldi metodika alusel, alustades 2026. aasta augustis toimuvast aastakoosolekust.

Süsiniku jalajälje arvutamiseks kasutasime Kliimaministeeriumi välja töötatud arvutusmudelit. 2025. aasta Rohetiigri tavasündmuste keskkonnajalajälge hinnati vastavalt **KHG jalajälje hindamise juhendile (2025)**, mis on Eestis laialdaselt kasutatav metoodika organisatsioonide otseste ja kaudsete heitmete arvutamiseks. Arvutus tehti neile emissiooniliikidele, mille kohta oli võimalik koguda usaldusväärseid andmeid: **transpordist tulenevad heitmed, cateringi mõju ning potentsiaalne asukohtade energiakulu**.



10.1.1. Sündmuste transpordijalajälg

Rohetiigri sündmuste transpordi süsiniku jalajälje arvutustes kasutasime Kliimaministeeriumi KHG jalajälje arvutusmudelit ning 2025. aasta eriheitetegureid, mis põhinevad Eesti riiklikul kasvuhoonegaaside inventuuril.

Metoodiliselt kasutasime **keskmistatud ja ekstrapoleeritud lähenemist**. Selleks kaardistasime kahe tüüpilise Rohetiigri tavasündmuse osalejate liikumised sündmusele saabumisel ja lahkumisel. Osalejatelt koguti andmed kasutatud transpordivahendi, läbitud vahemaa, sõiduki tüübi ja kütuseliigi kohta.

Iga sõidu puhul arvutati kasvuhoonegaaside heide järgmise valemi alusel:

$$\text{Heide (kg CO}_2\text{e)} = \text{läbitud vahemaa (km)} \times \text{vastav eriheitetegur (kg CO}_2\text{e/km)}$$

Kasutatud eriheitetegurid vastasid 2025. aasta Kliimaministeeriumi arvutusmudelile ning erinesid sõltuvalt transpordivahendist ja kütuseliigist (nt bensiin, diisel, hübriid, elekter, ühistransport). Kui sõidukis viibis rohkem kui üks inimene, jaotati heide osalejate vahel vastavalt metoodikale. **Jalgsi ja jalgrattaga liikumise jalajälg loeti nulliks**, kuna otseseid kasvuhoonegaaside heiteid ei teki.

Kahe analüüsitud sündmuse transpordihetmed summeeriti ning jagati osalejate arvuga, mille tulemusel saadi **keskmine transpordi jalajälg ühe osaleja kohta ühe sündmuse kohta**. See keskmine väärtus korrutati seejärel 2025. aastal toimunud Rohetiigri koolituste ja seminaride koguarvu ning vastavate osalejate arvuga.

2025. aastal toimunud Rohetiigri tavasündmuste (koolituste ja seminaride) transpordiga seotud süsiniku jalajälg oli hinnanguliselt **umbes 0,71 tonni CO₂ ekvivalenti**.



10.1.2. Sündmuste cateringi jalajälg

Rohetiigri sündmuste cateringi kasvuhoonegaaside heide hinnati kulupõhise meetodi abil vastavalt GHG Protocoli Scope 3 juhiste, kuna detailne toidukoguste ja koostisosade info ei olnud kättesaadav. Kulupõhine lähenemine on soovitatud juhtudel, kus tegevuspõhiste andmete kogumine ei ole proportsionaalne.

Arvutustes kasutati tüüpilise tavasündmuse (11.09.2025) cateringi netokulu ning eeldust, et 2025. aasta tavasündmustel pakuti sarnases mahus ja formaadis **100% taimset cateringi**. Taimse cateringi emissioonide hindamiseks kasutati rahvusvahelistel keskkonna-IO andmetel (nt EXIOBASE, DEFRA) põhinevat keskmist kulupõhist koefitsienti **0,50 kg CO₂e ühe euro kohta**.

Arvutus:

Üks sündmus:

$$387,10 \text{ €} \times 0,50 = 193,55 \text{ kg CO}_2\text{e}$$

Kogu aasta (25 sündmust):

$$193,55 \text{ kg} \times 25 = 4,838,75 \text{ kg CO}_2\text{e}$$

Selle meetodika alusel oli Rohetiigri 2025. aasta tavasündmuste cateringi hinnanguline süsiniku jalajälg ligikaudu **4,8 tonni CO₂e**. Tulemus on hinnanguline ning sõltub kasutatud koefitsiendist, kuid peegeldab taimse menüüga sündmuste suhteliselt madalamat keskkonnamõju võrreldes segamenüüdega.

10.1.3. Sündmuste energiakulu

Enamik Rohetiigri 2025 koolitusi toimus **Estonian Business Schooli** ruumides.

Sündmuskoha energiakasutusest tulenev jalajälg arvutati koostöös Estonian Business Schooliga, kasutades EBSi 2024. aasta keskmist Scope 2 heitetegurit elektri ja kütteenergia kohta, mis oli **5,562 g CO₂e ruutmeetri kohta tunnis**. Arvutuse aluseks võeti sündmusruumi pindala **132,9 m²**, sündmuse keskmine kestus **2 tundi** ning kokku **25 toimunud sündmust**.

Üks sündmus:

$$5,562 \text{ g} \times 132,9 \text{ m}^2 \times 2 \text{ h} = \\ 1,478,8 \text{ g CO}_2\text{e} \approx 1,48 \text{ kg CO}_2\text{e}$$

Kogu aasta (25 sündmust):

$$1,4788 \text{ kg} \times 25 = 36,97 \text{ kg CO}_2\text{e}$$

Nende andmete põhjal oli EBSi aula ruumikasutusest tulenev kogujalajälg ligikaudu **37,0 kg CO₂e**.

132,9

m² ruumi pindala

25

sündmust aastas

37

kg CO₂e kogujalajälg

10.2. Töötajate transpordijalajälje arvutuse põhimõtted

Transpordi vaates valisime tööreisid (mõjuala 3, kategooria 6) ja kodu-töö-kodu (mõjuala 3, kategooria 7) transpordi jalajälje. Tööreiside vaates kaardistasime kõik aasta jooksul toimunud pikemad töösõidud (välislähetused, tiimi strateegiapäevad Tallinnast väljas, kohtumised väljaspool Tallinna).

24,01

tonni CO₂e tööreisid 2025

Ka transpordi puhul kasutasime Kliiministeriumi jalajälje [arvutusmudelit](#). Kasutasime arvutusmetoodikana reisi vahemaapõhist meetodit (*distance-based method*) ja kaardistasime reise kilomeetraaži iga sõiduvahendi lõikes eraldi. Samuti võtsime arvesse millisesse riiki reis toimus. Arvesse võtmata jäid välislähetuses viibimise ajal ööbimised hotellides, mille kaasamine jalajälje arvutusse on soovituslik. Saadud kilomeetraaži korrutasime vastavalt eriheiteteguritega, mis on Kliiministeriumi poolt jalajälje arvutusmudelis 2025 osas sätestatud.

3,826

tonni CO₂e kodu-töö-kodu 2025

Kodu-töö-kodu transpordi jalajälje arvutamiseks pidas osa tiimist kuu jooksul sõidupäevikut, kuhu kõik sõidukilomeetrid ja kasutatud transpordiviisid talletati. Selle baasil arvutasime jalajälje ja laiendasime seda arvutuslikult kogu tiimile ja aastale, võttes arvesse ka puhkusekuu.

10.3. Mida me ei arvutanud

On valdkondi, milles Rohetiigril on jalajälg, kuid mida otsustasime esimesel aastal mitte katta.

Digitaalne jalajälg

Palju Rohetiigri tööst toimub digitaalsetes kanalites (virtuaalkohtumised, failijagamisplatvorm, e-postindus), kuid digitaalset jalajälge otsustasime mitte arvutada. Kaalume arvutuse läbiviimist järgnevatel aastatel.

Kodukontori jalajälg

Kodukontori jalajälje arvutamist otsustasime samuti mitte kaasata. Kaalume arvutuse läbiviimist järgnevatel aastatel.

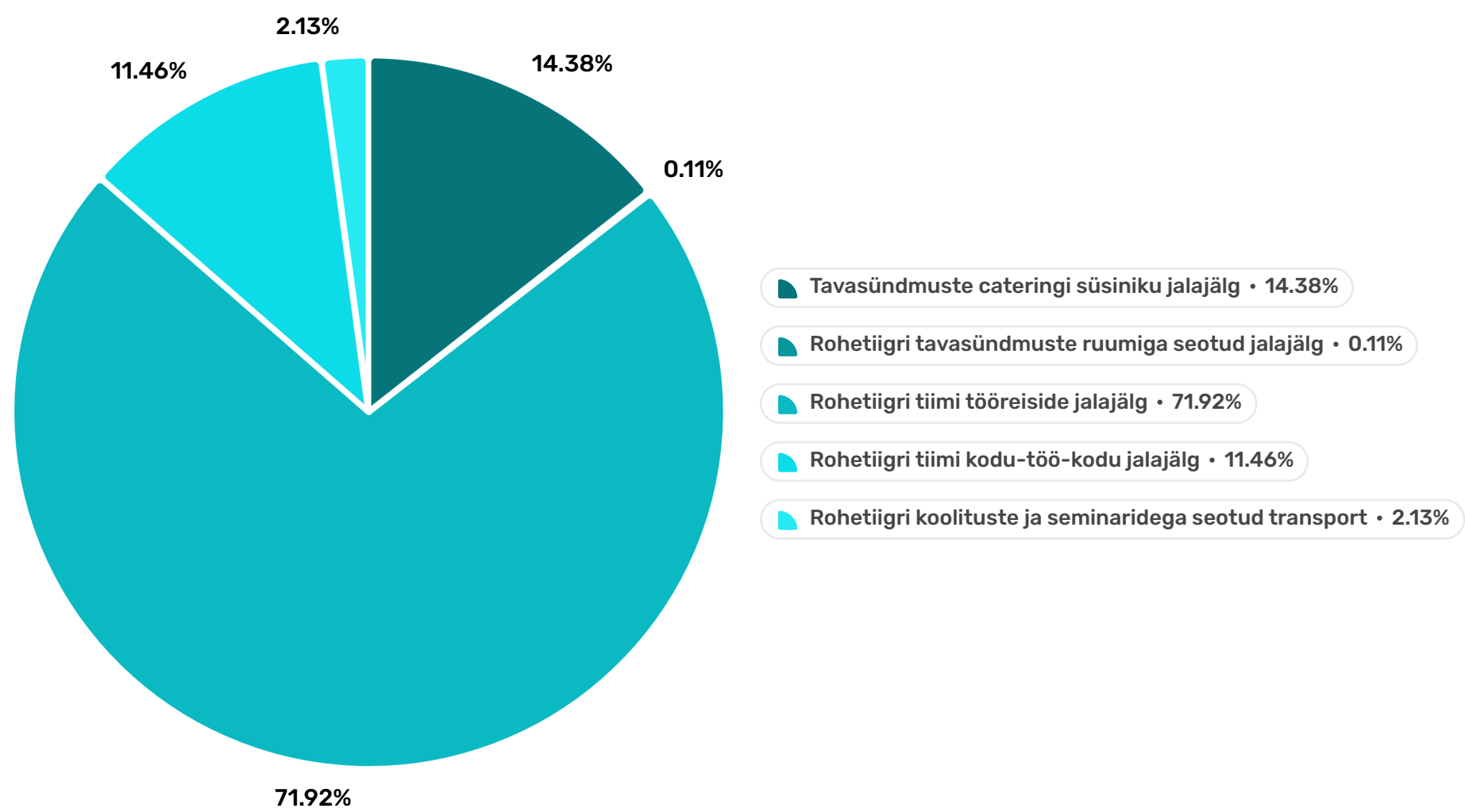
Laiema väärtusahela jalajälg

Arvutus hõlmab **vaid Rohetiigri organisatsiooniga otseselt seotud tegevusi**. Laiemalt väärtusahela ülest jalajälge (nt Rohetiigri liikmete või laiemalt kogu Eesti majanduse CO2 jalajälje hulk ja muutus Rohetiigri tegevuste mõjul) me ei hinnanud – see on liiga mastaapne ja keeruline ülesanne Rohetiigri tiimi praeguste võimaluste raames.

10.4. Rohetiigri kogujalajälg

Rohetiigri kogu CO₂e jalajälg 2025. aastal ülalnimetatud kategooriate lõikes on:

33.4



Jalajälje kategooria	Kogujalajälg (t CO2e)
Rohetiigri koolituste ja seminaridega seotud transport	0,71
Tavasündmuste cateringi süsiniku jalajälg	4,8
Rohetiigri tavasündmuste ruumiga seotud jalajälg	0,037
Rohetiigri tiimi tööreiside jalajälg	24.01
Rohetiigri tiimi kodu-töö-kodu jalajälg	3,826
Rohetiigri jalajälg 2025 KOKKU	33,373

Kasutasime ChatGPT, et see number panna võrreldavatesse suurustesse.

Euroopa inimese jalajälg

Keskmine Euroopa inimene tekitab umbes 9 tonni CO₂ aastas. 33,373 t CO₂ ≈ 3.7 Euroopa inimese aastase jalajäljega.

Lennureisid

33,373 tonni CO₂ on võrreldav ligikaudu 67 inimese edasi-tagasi lennuga Tallinnast Londonisse – ühe reisija edasi-tagasi lennu arvestuslik heide on umbes 0,5 tonni CO₂.